# Руководство команды экзаменаторов

## E5 Управление эффективностью с Анализом данных с сентября 2027

Целью данной статьи является раскрытие общей сути экзамена E5 Управление эффективностью с анализом данных, а также основных навыков и умений, необходимых для его успешной сдачи. Также в статье содержатся рекомендации по подготовке и методике сдачи экзамена, которые помогут вам максимально повысить шансы на успешную сдачу экзамена E5.

Данную статью рекомендуется читать совместно с актуальной программой и учебным планом.

E5 является одним из пяти экзаменов уровня Экспертиза, входящих в программу квалификации ACCA. Уровень Экспертиза также включает модуль Модуль ключевых компетенций для трудоустройства – Цифровые технологии и инновации.

## Ссылки на другие экзамены и Модули ключевых компетенций для трудоустройства

Экзамен E5 опирается на знания, приобретенные кандидатами при сдаче экзамена K2 Управленческий учет уровня Знания в рамках квалификации ACCA, что способствует углублению технических навыков кандидатов в управлении эффективностью бизнеса и расширяет их понимание вопросов эффективности бизнеса и факторов, влияющих на успех и создание ценности.

Для сдачи экзамена E5 кандидаты должны владеть всеми основными знаниями в сфере бизнеса, входящими в модуль лючевых компетенций для трудоустройства - Ответственное управление бизнесом. Также для экзамена E5 будут полезны понятия и приемы, представленные в модуле лючевых компетенций для трудоустройства – Цифровые технологии и инновации.

Экзамен E5 готовит кандидатов к сдаче экзамена повышенной сложности Специалист по эффективности и аналитике (SPI), а также дает базовые знания, необходимые для сдачи обязательного экзамена S2 Стратегический Бизнес Лидер (SBL) и экзамена по выбору Специалист по науке о данных (SDS).

Набор методов управленческого учета, которые должны быть изучены и отработаны перед экзаменом, представляет собой своего рода «набор инструментов»


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.

кандидата. Многие из них были впервые представлены в K2, поэтому всем, кто был освобожден от этого экзамена, необходимо убедиться, что они действительно обладают знаниями, которые позволили им получить освобождение. В тех случаях, когда раздел программы E5 охватывает тему, ранее рассмотренную в K2, например, принятие краткосрочных решений, у нас есть вдвойне больше оснований полагать, что кандидаты смогут справиться с таким вопросом.

Темы из K2, которые снова возникают в E5, могут быть проверены в более сложном виде, чтобы отразить разницу между двумя экзаменами. Кроме того, к тому времени, когда кандидаты дойдут до этого экзамена, от них иногда могут потребовать самим определить, какой инструмент нужно взять из своего набора для ответа на вопрос, вместо того чтобы всегда говорить, какую технику нужно использовать. Это еще один шаг к навыкам, необходимым как для Стратегического профессионального уровня в двух экзаменах S2 и экзаменах по выбору SPI и SDS, так и для самой профессиональной деятельности, где бухгалтерам приходится выступать в роли консультантов во многих ситуациях.

## Программа курса

Общей целью экзамена E5 является развитие и применение практических знаний и навыков в использовании методов управленческого учета с целью оказания поддержки компании в вопросах учета затрат, принятия решений, планирования и контроля, а также управления эффективностью бизнеса.

Учебная программа охватывает пять областей: методы анализа затрат, методы принятия решений, планирование и бюджетирование, контроль и отчетность и управление эффективностью. Особое внимание в рамках всей программы уделяется потребности в данных, а также требованиям к их сбору и интерпретации, для того чтобы бухгалтеры по управленческому учету имели возможность вести учет затрат, принимать решения, составлять бюджеты и анализировать эффективность деятельности.

Программа начинается с ряда продвинутых методов анализа затрат, в том числе с упором на учёт экологических затрат и устойчивое развитие. Это важно, поскольку управление затратами является ключевым фактором, определяющим эффективность деятельности. Данный раздел программы опирается на знания, полученные в рамках экзамена K2, поэтому кандидаты должны знать принципы маржинального учета затрат и метода полного поглощения затрат.

В следующем разделе программы рассматриваются методы принятия решений. Кандидаты должны быть осведомлены о вопросах, связанных с определением


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.

релевантных затрат, о взаимосвязи между затратами, объёмом и прибылью, об оптимизации критических ресурсов и выборе стратегий ценообразования, а также о нефинансовых факторах, оказывающих влияние на принятие решений. Основной упор делается на значении результатов расчетов, а не на самих вычислениях.
Бюджетное планирование является важной частью деятельности бухгалтеров по управленческому учету, и программа рассчитана на изучение различных подходов к бюджетированию, включая методы анализа данных для прогнозирования. Понимание поведенческих аспектов бюджетирования важно для бухгалтеров, потому что реакция руководства и сотрудников на бюджет может отразиться на его реализации.

После планирования бюджета важно обеспечить контроль и подготовить отчеты для руководства, поэтому программа дальше фокусируется на анализе отклонений и контрольной отчетности. Бухгалтерам по управленческому учету необходимо уметь рассчитывать отклонения, анализировать их взаимосвязь, а также оценивать их влияние на эффективность организации и принятие решений в будущем.

Все отклонения, которые прежде были включены в экзамен K2, считаются базовыми знаниями. Даже если эти базовые отклонения не будут служить основой для полноценного вопроса в Разделах B или C, они вполне могут быть включены как в часть вопроса из Разделов B или C, так и в качестве отдельного вопроса из Раздела A.

Программа завершается управлением эффективностью. Бухгалтерам по управленческому учету нужно учитывать всю важность анализа эффективности организации при помощи различных финансовых и нефинансовых показателей эффективности, а также моделей управления эффективностью, таких как Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard). Кроме того, данный раздел включает оценку деятельности обособленных подразделений и влияние трансфертного ценообразования на управление подразделениями.

Более детальная информация о содержании экзаменационных тем приведена в Программе и учебном плане.

## Формат экзамена

Экзамен E5 представляет собой трехчасовой экзамен, проводимый в формате сессии, состоящий из трех разделов:

**Раздел A**


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.

Раздел A состоит из 15 вопросов объективного тестирования (OT). Каждый вопрос оценивается в два балла, а вопросы могут иметь как описательный, так и вычислительный характер. Раздел A будет включать различные типы вопросов, такие как вопросы с множественным выбором, с несколькими вариантами ответа, вопросы с заполнением ответов, вопросы на сопоставление, выпадающие списки, упорядоченные списки и таблицы на сопоставление с несколькими вариантами ответа. Такое сочетание вопросов и сам характер вопросов говорит о том, что ответы на некоторые вопросы займут больше времени, чем на другие.

Раздел A будет включать вопросы из всей учебной программы E5. Это означает, что как никогда важно, чтобы кандидаты при подготовке к экзамену охватили весь учебный план, тем самым продемонстрировать хорошие базовые знания, которые можно ожидать от будущего профессионального бухгалтера.

**Раздел B**

Второй раздел экзамена состоит из трех вопросов, каждый из которых построен на общем сценарии. Такие вопросы называются Кейсами. Каждый Кейс состоит из пяти заданий OT по два балла каждое; таким образом, каждый Кейс оценивается в общей сложности в 10 баллов. Как и в Разделе A, в Разделе B будут представлены различные типы заданий OT, а вопросы могут иметь как описательный, так и вычислительный характер.

**Раздел C**

Третий раздел включает в себя два вопроса по 20 баллов каждый, предполагающих развернутый письменный и/или расчётный ответ. Эти вопросы будут основаны на определённом сценарии и содержать ряд требований. В вопросах Раздела C для ответов будут использоваться функции текстового редактора и электронной таблицы. В отличие от Разделов A и B, которые оцениваются автоматически, вопросы Раздела C будут оцениваться вручную, поэтому крайне важно включить все результаты работы и указать допущения. В этих вопросах будет больше письменных элементов, и они проверят способность кандидата применять решения в контексте, указанном в вопросе.

## Подход к экзамену E5

Три вопроса на основе кейсов в Разделе B и два вопроса с развернутым ответом в Разделе C будут основаны на одной из пяти областей программы.

Общее соотношение расчетных и описательных заданий может незначительно варьироваться от экзамена к экзамену. Соотношение будет немного меняться, в том числе в зависимости от изучаемых тем.


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.

На каждом экзамене E5 доступен лист с формулами. Кандидатам следует ознакомиться с приведенными в нем формулами, но степень, в которой вам может понадобиться их использовать, будет меняться от экзамена к экзамену в зависимости от предложенных тем.
Экзамен E5 является значительным повышением уровня по сравнению с K2. В его рамках проверяется умение применять полученные расчетные данные и анализировать их значение. Развернутые ответы на вопросы из Раздела C следует формулировать в контексте приведенного в задании сценария с целью помочь руководству в принятии решений и принести пользу бизнесу. Таким образом, может потребоваться обосновать необходимость тех или иных действий или провести оценку положительного или отрицательного влияния того или иного результата на бизнес.

Кандидатам уровня E5 рекомендуется формировать общее представление о бизнесе. Управление эффективностью зависит от контекста, поэтому кандидатам стоит активно искать опыт оценки эффективности, поскольку он окажется неоценимым при сдаче экзамена.

## Рекомендации к экзамену E5

- **Изучите всю программу**
  Экзамен E5 охватывает всю программу, поэтому кандидатам стоит тщательно изучить весь материал. Вам необходимо как можно глубже понять технические аспекты, чтобы уметь правильно применять полученные знания при решении экзаменационных заданий.

- **Практика в решении заданий**
  Практика решения заданий является неотъемлемой частью подготовки к экзамену. ACCA предлагает два образца экзаменационных материалов, предназначенных для отработки навыков в рамках подготовки к экзамену. Тренируйтесь решать экзаменационные вопросы в условиях, максимально приближенных к реальным, с учетом ограничений по времени. Это поможет вам освоить различные типы вопросов и повысить свою эффективность при ответе как на тестовые вопросы, так и на вопросы с развернутым ответом. Помимо этого, вы научитесь давать ответы, учитывающие контекст вопроса. Таким образом, вы выработаете наиболее эффективный для себя подход к сдаче экзамена.


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.

- **Управление временем**
  Кандидатам важно эффективно использовать время, отведенное на экзамен. Экзамен E5 состоит из трёх разделов, поэтому важно правильно распределить время.

  При ответе на некоторые тестовые вопросы из Разделов A и B вам может потребоваться большего времени, по сравнению с другими. Потому следует распределять время на весь раздел в целом, а не пытаться выделить время на каждый отдельный вопрос. Также не рекомендуется уделять слишком много времени на один сложный вопрос. Вы можете отметить такой вопрос, чтобы вернуться к нему позже, и продолжить работу над остальной частью экзамена.

- **Учитывайте требования**
  При ответе на вопросы в Разделах A и B, которые оцениваются либо в два балла, либо в ноль баллов в зависимости от правильности ответа, кандидатам необходимо внимательно читать формулировку вопроса. Также необходимо дать ответы на все тестовые вопросы, не пропуская ни одного.

  Очень важно правильно отвечать на вопросы из Раздела C. Для этого необходимо правильно определять и понимать глаголы, указанные в условии задания. ACCA предоставляет перечень основных глаголов, которые помогут вам лучше понять, какие ответы от вас ожидают.

  Кроме того, в некоторых вопросах может быть несколько частей, каждая из которых требует отдельного ответа. Кандидаты должны убедиться, что они способны ответить, и действительно отвечают, на все части каждого вопроса.

  Что касается письменных частей любых вопросов, следует помнить, что как правило баллы присуждаются за каждый подходящий и непосредственно применимый аргумент. Повторение одной и той же мысли не увеличивает количество баллов, а только отнимает время, поэтому следует избегать повторений. При выражении какой-либо мысли следует избегать неполных предложений, так как баллы начисляются за полноценные завершенные предложения. Для структурирования своего ответа также следует использовать заголовки и абзацы. Обратите внимание на количество баллов, отведенных для каждого условия, чтобы определить необходимое количество тезисов.

  В качестве подтверждения своих аргументов используйте информацию из сценария. На экзамене E5 значительную роль играет контекст, поскольку


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.

управление эффективностью не осуществляется в отрыве от конкретной ситуации.

- **Оформление ответов**
  Правильное оформление ответов в Разделе С имеет решающее значение. Очень важно обращать внимание на аккуратность, упорядоченность и структуру ответов. Наличие структуры в ответах поможет вам упорядочить мысли и работать более эффективно. Все вычисления должны быть сопровождаться соответствующими пометками и перекрестными ссылками (при необходимости), а все промежуточные вычисления должны быть разборчивыми. Логичная структура ответа облегчает работу экзаменаторов, потому что они не смогут оценить то, что невозможно понять.

  Для некоторых заданий в Разделе С предусмотрен специальный шаблон, который нужно заполнить. Этот шаблон специально разработан с целью помочь кандидатам структурировать свой ответ на вопрос, и кандидатам рекомендуется им воспользоваться.

  Все ответы в Разделе С должны быть представлены профессионально, как и подобает профессиональному бухгалтеру.

## Полезные ресурсы

Кандидатам следует ознакомиться с доступными материалами, предназначенными для подготовки к экзаменам.

Рекомендуется использовать платформу для решения практических заданий в рамках подготовки к экзамену, что позволит кандидатам привыкнуть к функционалу экзаменационной платформы и ее особенностям.

Обращаем внимание кандидатов на наличие вспомогательных ресурсов на сайте ACCA.

**Написано членом экзаменационной группы E5 Управление эффективностью с анализом данных.**


© ACCA 2027-2028 Все права защищены.